۱۴۰۳

معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری
مرکز تحقیقات علوم اعصاب

برنامه عملیاتی
"مرکز تحقیقات علوم اعصاب"

تهیه و تنظیم:

دکتر حسن اژدری زرمهری
ریاست مرکز تحقیقات علوم بهداشتی
دکتر مریم لعل عطائی
معاون علمی مرکز تحقیقات علوم بهداشتی

سال ۱۴۰۳

ردیف	عنوان	شماره صفحه
۱	مقدمه	۳
۲	مفهوم برنامه‌ریزی	۴-۳
۳	اهداف برنامه‌ریزی	۴
۴	گام‌های اساسی برنامه‌ریزی عملیاتی	۵
۵	ارزیابی وضعیت موجود مرکز تحقیقات علوم اعصاب	۶
۶	هدف کلی مرکز تحقیقات علوم اعصاب	۷
۷	اهداف اختصاصی مرکز تحقیقات علوم اعصاب	۸

مقدمه:

مرکز تحقیقات علوم اعصاب به عنوان یک نهاد علمی و پژوهشی پیشرفته، با هدف ارتقاء دانش و فناوری در زمینه علوم اعصاب تأسیس شده است. مرکز تحقیقات علوم اعصاب دانشگاه علوم پزشکی تربت حیدریه در تاریخ ۲۸/ ۵ /۹۷ مورد موافقت اصولی شورای گسترش وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی قرار گرفت. هدف کلی این مرکز، تحقیقات در زمینه های سلولی، ملکولی ، رفتاری، علوم پایه ، علوم بالینی و علوم اعصاب، تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه علوم اعصاب و افزایش توانمندی های تحقیقاتی در سطح ملی و منطقه ای و ارتقاء دانش نوروساینس می باشد. محصول فعالیت این مرکز دانش تولید شده و نیروی محقق مجرب بوده و ارتقاء دانش علوم اعصاب با رعایت مسائل اخلاقی در پژوهش و حمایت از مالکیت معنوی محققان نوروساینس از ارزشهای ما محسوب می گردد.

مفهوم برنامه‌ریزی

یکی از مهم‌ترین و با اولویت‌های اصلی ارکان مدیریت سازمان، برنامه‌ریزی می‌باشد که یک پل ارتباطی بین زمان حال سازمان و آینده می باشد. برنامه‌ریزی فرایندی است که همه تلاش‌ها و فعالیت‌ها را در راستای هدف، راه رسیدن به آن و چگونگی طی مسیر، ترکیب و ادغام می‌کند.

برخی از مزایا و محاسن برنامه‌ریزی که می‌تواند باعث ارتقای سیستم گردد به شرح زیر می‌باشد:

- تحقق اهداف برنامه‌ریزی تنها در چارچوب برنامه‌ریزی
- فراهم کردن زمینه اجرای تصمیم‌گیری
- نظم دادن به طرح‌های آینده در سطوح مختلف و حصول حداکثر نتیجه
- وابستگی رشد موردنظر به چارچوب برنامه‌ریزی در عصر فنّاوری
- هدایت سیستم به سوی رشد اقتصادی کلان و جلوگیری از هدر رفتن عوامل تولید
- بودجه‌بندی و کمک به مدیر سیستم در جهت کنترل عوامل مختلف
- بالا بردن روحیه برنامه‌ریزی گروهی و افزایش کارایی سازمان

در مورد برنامه‌ریزی عملیاتی باید بیان کرد که برنامه عملیاتی در سطوح میانی و پایه سازمان مطرح بوده، تأکید روی کارایی و بازدهی دارد، تأکید بر منافع فعلی سازمان می‌باشد، ساختار سازمان و محیط با ثبات نسبی را در نظر می‌گیرد، روش‌های کار قبلاً تجربه‌شده و دستاوردهای گذشته موجود خواهد بود، مخاطره کمتری دارد، شامل اقدامات تفصیلی‌تر برای رسیدن به اهداف است، در سطح مدیریت‌های اجرایی مطرح است، با اهداف مشخص، محدود، معین، عینی و دست‌یافتنی سروکار دارد و بازه زمانی کوتاه‌مدت را در برمی‌گیرد، مبتنی بر تجربیات قبلی است و با اطمینان بیشتری همراه است.

اهــداف برنامه‌ریزی عملیــاتی:

صرف دقت، وقت و نیــروی کافی در ابتدای کار جهت تدوین و تعیین هدفی مشخص، باعث می‌گردد گام‌های بعدی در کار برنامه‌ریزی با سهولت و سرعت بیشتری انجام شود. به‌طورکلی هدف عبارت است از نقطه‌ای که کوشش‌ها معطوف رسیدن به آن است. در برنامه‌ریزی می‌توان هدف را نتیجه نهائی عملیات دانست که مقصود برنامه‌ریزی رسیدن به آن می‌باشد. هدف در برنامه‌ریزی عملیاتی باید مشخص و جزئی، قابل‌سنجش و واقع بینانه باشد. به‌عبارت دیگر هدف‌های عام و کلی، غیرقابل سنجش و غیرعملی، برای برنامه‌ریزی مفید نخواهد بود. واقع بینانه بودن هدف و امکان عملی شدن آن نیز نکته مهمی است. هدفی در برنامه‌ریزی امکان توفیق خواهد داشت که متناسب با امکانات و مقتضیات سازمان تدوین شده باشد و امکان استفاده درست از منابع را ایجاد کنند.

در برنامه عملیاتی مرکز تحقیقات علوم اعصاب دانشگاه علوم پزشکی تربت حیدریه از الگوی استاندارد برنامه‌ریزی عملیاتی که در ادامه آمده است بهره‌گیری شده است

گام‌های اساسی در برنامه‌ریزی عملیاتی

فاز پیش‌بینی و تدوین برنامه	ارزیابی وضعیت موجود
	تعیین اهداف
	پیشنهاد استراتژی‌های مختلف و انتخاب مناسب‌ترین استراتژی
	پیش‌بینی فعالیت‌ها و جدول زمانی برنامه
	برآورد بودجه (بودجه‌بندی) برنامه
فاز اجرا	پایش و ارزشیابی برنامه

ارزیابی وضعیت موجود مرکز تحقیقات اعصاب دانشگاه علوم پزشکی ترتب حیدریه

نقاط قوت (Strengths)	نقاط ضعف (Weaknesses)
۱) حمایت و رویکرد مثبت دانشگاه و معاونت محترم تحقیقات و فناوری نسبت به امر پژوهش و حمایت از مراکز تحقیقاتی.	۱)
۲) اخذ مجوز اصولی مرکز تحقیقات	۲) عدم تخصیص بودجه ملی کافی برای پژوهش
۳) حضور اعضای هیئت‌علمی توانمند و جوان در مرکز	۳) عدم وجود اعضای هیئت‌علمی پژوهشی تمام‌وقت مختص مرکز
۴) وجود نیروهای مستعد و علاقه‌مند به تحقیق اعم از دانشگاهی یا غیردانشگاهی	۴) کمبود اعضای هیئت‌علمی در برخی گروه‌های آموزشی مرتبط با مرکز
۵) وجود سامانه‌های طرح تحقیقاتی در دانشگاه و کاهش روند زمانی تصویب پروژه‌ها	۵) کمبود نیروی کارشناس پژوهشی
۶) راه اندازی ساختمان اختصاصی مرکز تحقیقات علوم اعصاب	۶) کمبود بودجه جهت تامین تجهیزات آزمایشگاهی
۷) زمینه های تحقیقاتی بسیار زیاد در زمینه علوم اعصاب	۷) عدم اختصاص بودجه کافی به بخش پژوهش
۸) دیدگاه مثبت محققین،دانشجویان و مسئولین نسبت به پژوهش‌های جامعه‌محور	۸) تخصیص بیش‌ازحد واحد درسی به هر یک از اعضای هیئت‌علمی در طول‌ترم و محدود بودن فرصت هم‌زمان مطالعه و تحقیق.

هدف کلی:

ارتقای جایگاه علمی مرکز تحقیقات علوم اعصاب در بین مراکز تحقیقاتی کل کشور

هدف اختصاصی ۱: افزایش تعداد مقالات ISI چاپ شده مرکز نسبت به سال ۱۴۰۲ ۲۲ اسکوپوس در سال ۱۴۰۲

فعالیت ۱: تشکیل جلسه مستمر با اعضای هیئت‌علمی و بیان اهداف مرکز تحقیقات علوم اعصاب.

فعالیت	مسئول اجرا	مکان	زمان اجرا	روش پایش	هزینه
تشکیل جلسه مستمر با اعضای هیئت‌علمی و بیان اهداف مرکز.	رئیس مرکز	سالن جلسات پردیس	به‌صورت فصلی	صورت جلسات تعداد مقالات چاپ‌شده	

فعالیت ۲: گزارش رتبه فعلی و تعداد مقالات به اعضای مرکز بر اساس سامانه ارزشیابی معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت.

فعالیت	مسئول اجرا	مکان	زمان اجرا	روش پایش	هزینه
گزارش تعداد مقالات به اعضای مرکز بر اساس سامانه ارزشیابی معاونت تحقیقات	کارشناس مرکز	سالن جلسات پردیس	بعد از اعلام رتبه توسط سامانه ارزشیابی		

فعالیت۳ : ایجاد بانک سابقه پژوهشی اعضای هیئت‌علمی مرکز و به‌روز نمودن آن

فعالیت	مسئول اجرا	مکان	زمان اجرا	روش پایش	هزینه
ایجاد بانک سابقه پژوهشی اعضای هیئت علمی مرکز و بروز نمودن آن	کارشناس مرکز		در طول سال	ارائه گزارش و بازدید وب‌سایت مرکز	

فعالیت٤ : ترغیب اعضای هیئت‌علمی مرکز برای چاپ مقالات در مجلات بین‌المللی معتبر

فعالیت	مسئول اجرا	مکان	زمان اجرا	روش پایش	هزینه
ترغیب اعضای هیئت‌علمی مرکز برای چاپ مقالات در مجلات بین‌المللی معتبر	رئیس مرکز	مرکز تحقیقات	در طول سال	ارائه گزارش	

هدف اختصاصی۲: افزایش طرح‌های تحقیقاتی مصوب نسبت به سال ۱۴۰۲

فعالیت۱: حمایت مالی از پروژه‌های مرتبط با علوم اعصاب

فعالیت۲: ارائه مشاوره در ارتباط با اولویت‌های تحقیقاتی، تهیه پروپوزال، متدولوژی تحقیق، آنالیز داده‌ها، روش انتشار نتایج و مقاله‌نویسی توسط اعضای مرکز

فعالیت	مسئول اجرا	مکان	زمان اجرا	روش پایش	هزینه
ارائه مشاوره در ارتباط با اولویت‌های تحقیقاتی، تهیه پروپوزال، متدولوژی تحقیق، آنالیز داده‌ها، روش انتشار نتایج و مقاله‌نویسی توسط اعضای مرکز	رئیس و معاون علمی مرکز	مرکز تحقیقات	در طول سال	ارائه گزارش	

فعالیت۳ : اطلاع‌رسانی گرنتهای ارائه‌شده از طرف سازمان‌های جهانی به محققین مرکز

فعالیت	مسئول اجرا	مکان	زمان اجرا	روش پایش	هزینه
اطلاع‌رسانی پژوهانه‌های ارائه‌شده از طرف سازمان‌های جهانی به محققین مرکز	کارشناس مرکز	مرکز تحقیقات	در طول سال	ارائه گزارش مستندات	